



2021 - 2022

# COURS D'ÉCONOMIE

Bernard QUIRIN

1er décembre 2021



# ÉCONOMIE FRANÇAISE DÉSINDUSTRIALISATION

Cours n° 4

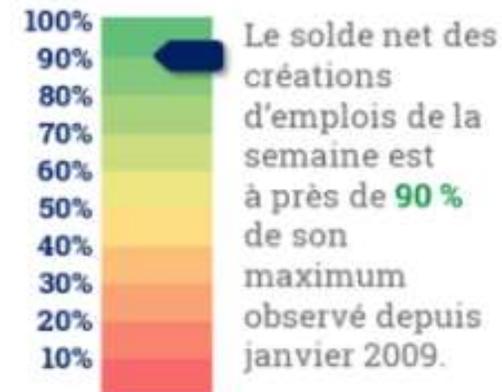
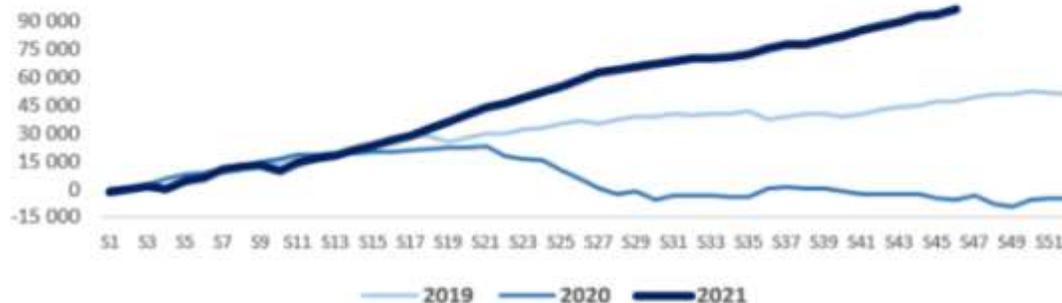


# ÉCONOMIE FRANÇAISE

## DÉSINDUSTRIALISATION

### 1- LE CONSTAT (RAPPEL)

# Cumul hebdomadaire des emplois créés et supprimés

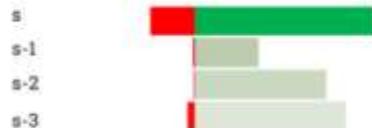


**actualité**

## Emplois / 102 opérations

suppressions créations

**-834** **+3 416**



**+2 582 emplois**

## Investissements

**1 897 M€**



## Levées de fonds

**447 M€** **26 levées**

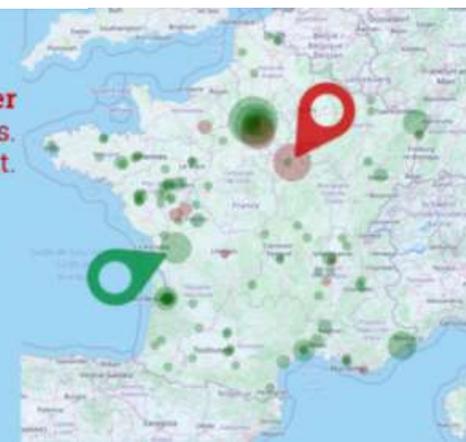


## Points chauds

La direction de l'entreprise de découpage et d'usinage **Benteler Automotive** vient d'annoncer la fermeture du site de Migennes. 420 personnes y travaillent.

Le groupe de luxe **Chanel** va racheter les Ateliers de May à Aulnay, spécialisés dans la maroquinerie. La capacité de production va être augmentée, avec l'objectif d'atteindre les 300 emplois.

Le plus gros investissement créateur d'emplois et la plus importante opération de suppression d'emplois.



# France - Le climat des affaires progresse dans tous les secteurs en novembre



 Décryptage éco

 Secteurs

 Zones géographiques

 Podcasts & Vidéos

 Social wall

actualité

## En résumé

Le climat des affaires a positivement surpris en novembre. Il est en hausse de 2 points à 114, un niveau record depuis juin 2011 et toujours bien supérieur à sa moyenne de long terme (100).

Si le climat des affaires dans les services gagne 1 point à 114, la hausse est plus forte dans l'industrie où le climat des affaires atteint 109, après 107 en octobre, alors que l'activité manufacturière reste perturbée par les pénuries de biens intermédiaires et les tensions sur les chaînes d'approvisionnement.

Les carnets de commandes se garnissent et les perspectives de production s'améliorent pour les prochains mois.

## Climat des affaires INSEE



- Climat des affaires global
- Climat des affaires dans l'industrie
- Climat des affaires dans les services

Sources : Insee, Crédit Agricole SA ECO

## Confiance des ménages (indicateurs normalisés)

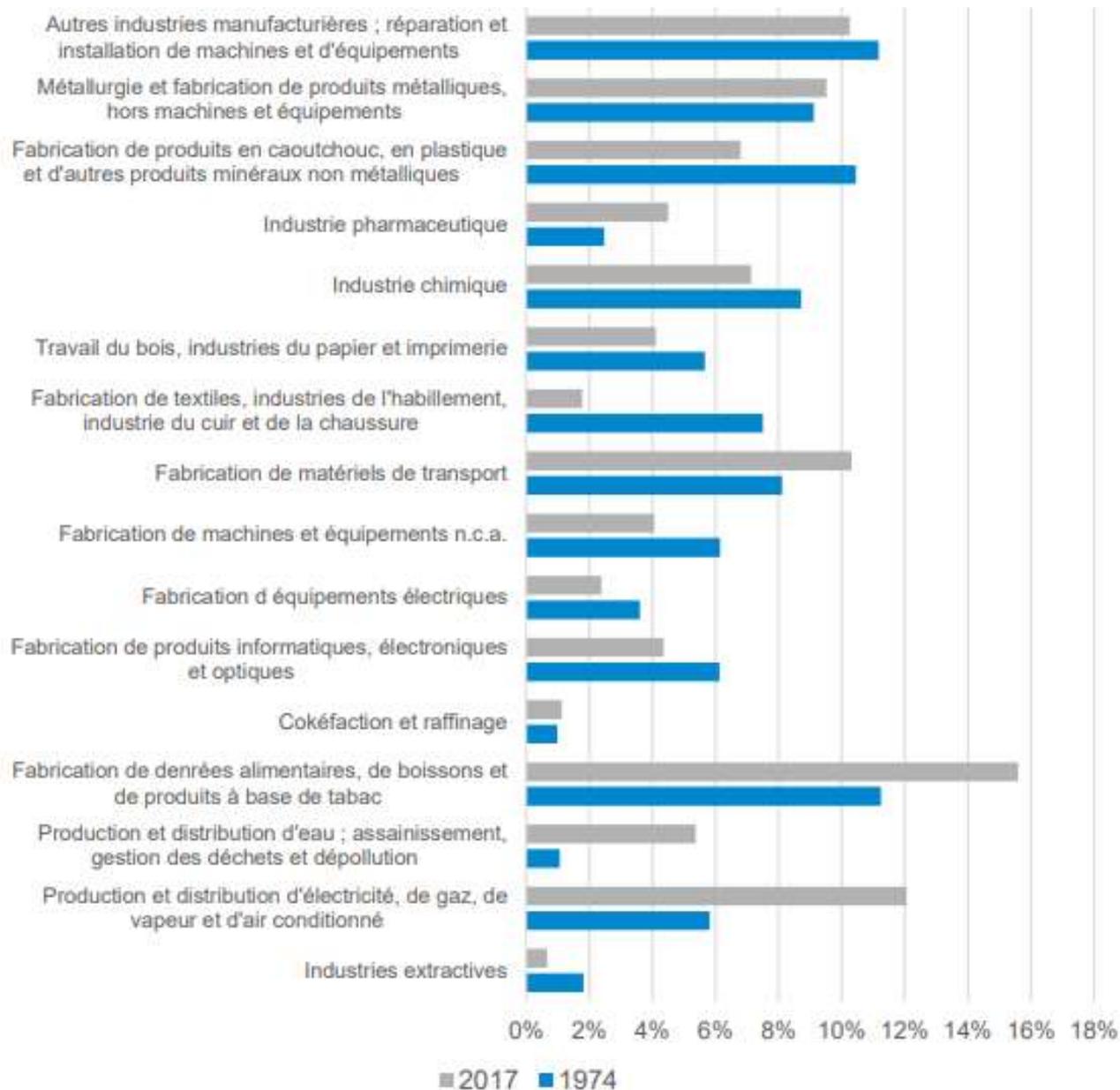
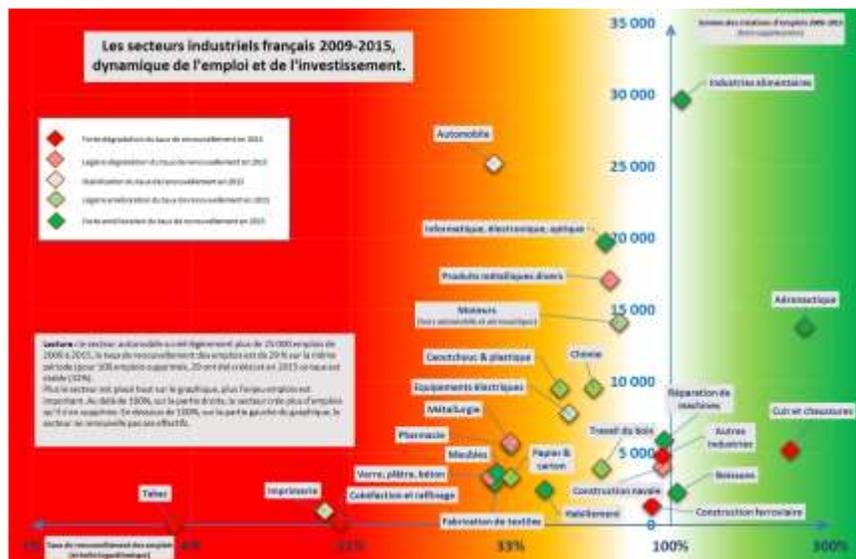


- Confiance des ménages
- Craintes liées au chômage

Sources : Insee, Crédit Agricole SA ECO

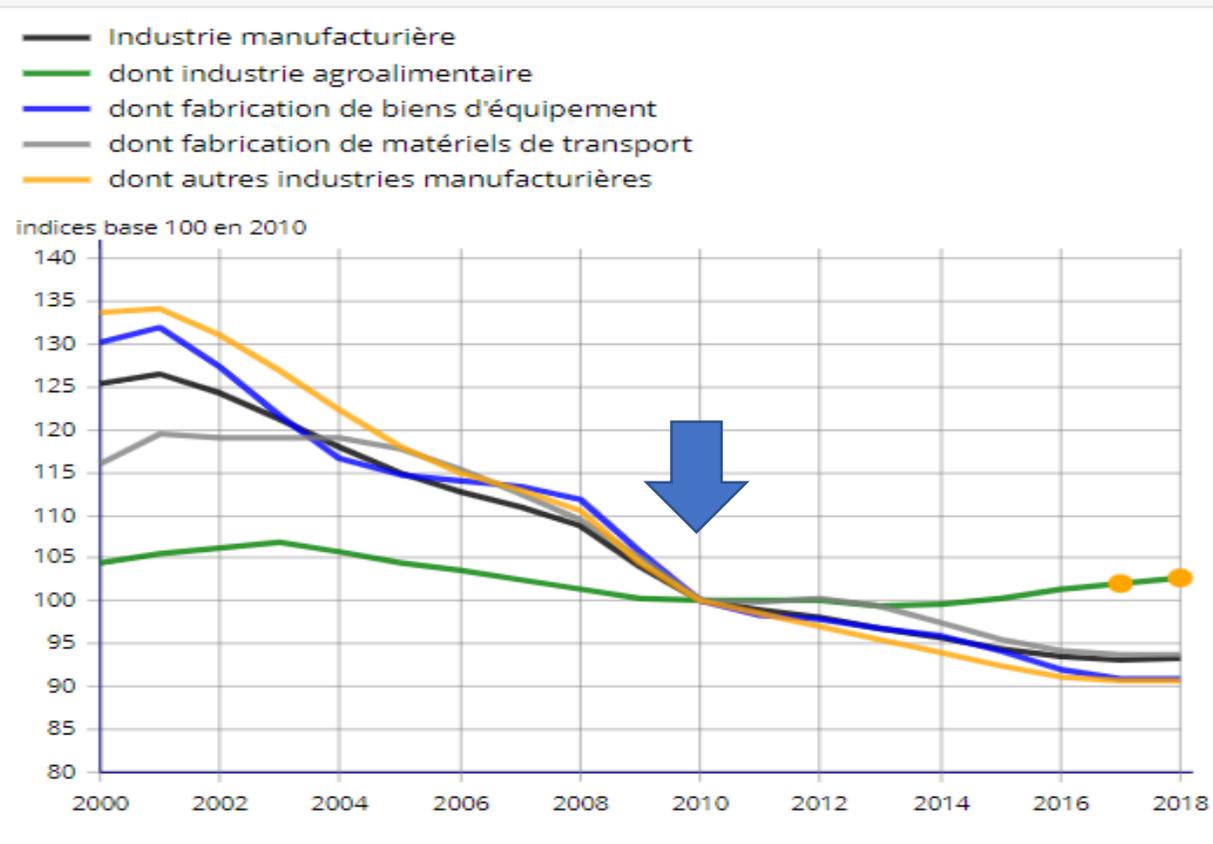
**actualité**

## Poids des branches industrielles dans la valeur ajoutée industrielle en 1974 et 2017



# La désindustrialisation

## Évolution de l'emploi salarié hors intérim



Champ : France, secteur de l'industrie manufacturière.

Source : Insee, estimations d'emploi, moyenne des 4 trimestres, données corrigées des variations saisonnières.



# ÉCONOMIE FRANÇAISE

## DÉSINDUSTRIALISATION

### 2- LES CAUSES

# La désindustrialisation

## 3 déterminants structurels

- **l'externalisation** de tâches de l'industrie vers les services: **25%**
- la déformation de la structure de la demande au cours du temps (liée aux gains de **productivité** dans les différents secteurs de l'économie)
- l'effet de la **concurrence étrangère** sur les performances du secteur industriel.

# L'externalisation des tâches de l'industrie vers les services

## 6 raisons d'externaliser pour une entreprise



**1** Se concentrer sur son activité 

 Débloquer une situation **2**

**3** Faire des économies 

 Améliorer la flexibilité de l'entreprise **4**

**5** Bénéficier d'un regard indépendant 

 Éviter les risques liés à l'embauche **6**

CADRES  
EN MISSION

### Externalisation de la relation Clients

 BSS BUSINESS & SERVICES SOLUTIONS



### Les enjeux de l'externalisation des activités de maintenance



# L'externalisation

77% des entreprises industrielles

Quelles fonctions ?

**49%** des systèmes d'informations et de télécommunications

**48%** de la logistique et distribution

**30%** des fonctions RH et formation

**17%** marketing et forces de vente



# L'externalisation

77% des entreprises industrielles



## Quels objectifs ?

réduction des **coûts**.

efficacité et **productivité**

**recentrage** sur le cœur de métier

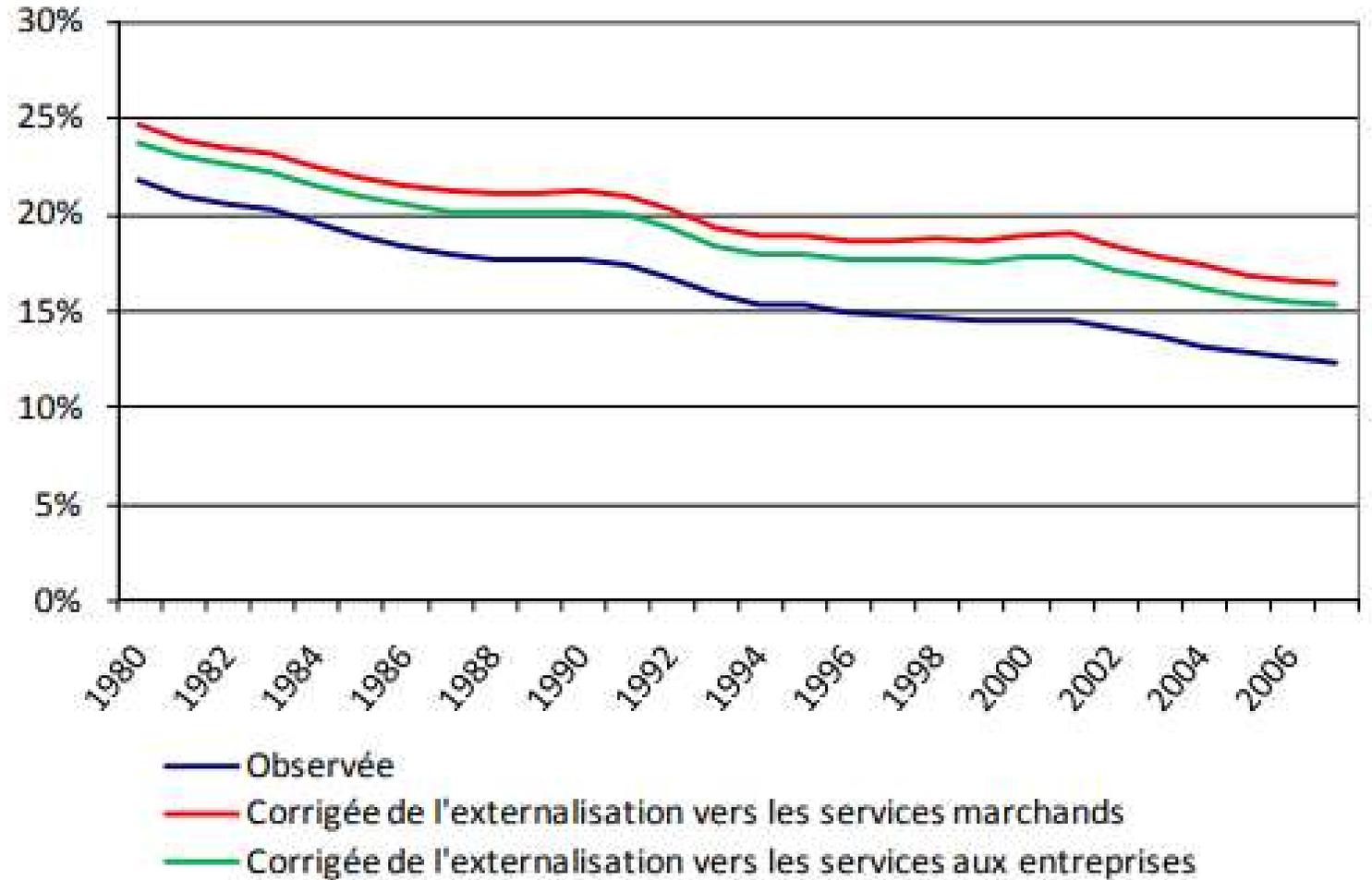
besoins d'**innovation**, d'expertise

amélioration de la **qualité**.

# L'externalisation

des tâches de l'industrie  
vers les services

## Part de l'emploi de l'industrie dans la population active



# L'externalisation des tâches de l'industrie vers les services

## Impact sur l'évolution de l'emploi industriel

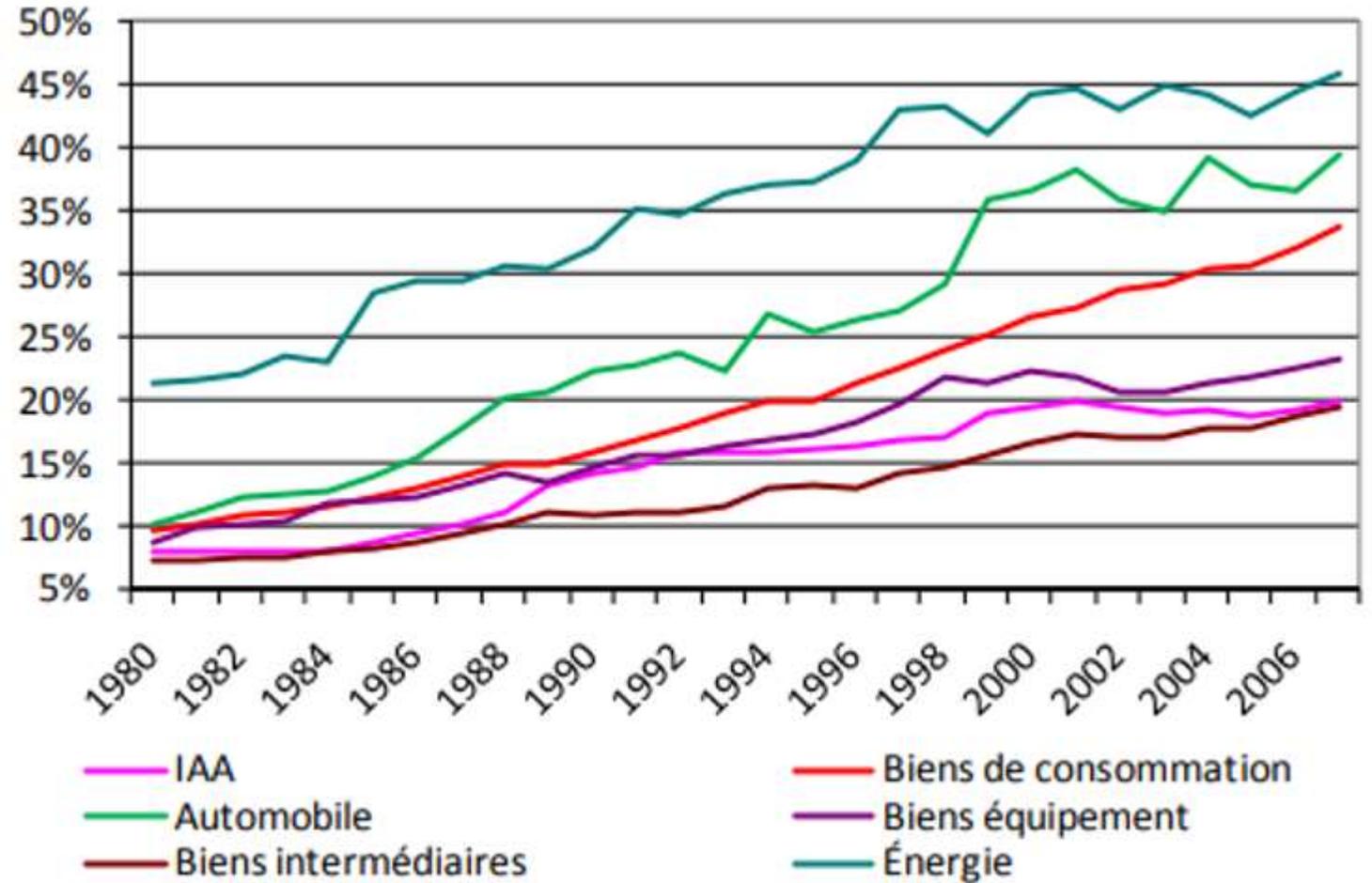
		Nombre d'emplois en milliers	Part de l'emploi dans la population active
Observée	1980	5 327	22 %
	2007	3 414	12 %
	<b>variation</b>	<b>-1 913</b>	<b>-10 points</b>
Corrigée (services aux entreprises)	1980	5 806	24 %
	2007	4 273	15 %
	<b>variation</b>	<b>-1 532</b>	<b>-8,4 points</b>
Corrigée (services marchands)	1980	6 024	25 %
	2007	4 590	16 %
	<b>variation</b>	<b>-1 434</b>	<b>-8,2 points</b>

Recours à l'externalisation en % de l'emploi industriel :

9 % en 1980 25 % en 2007

# L'externalisation des tâches de l'industrie vers les services

Emplois externalisés en % des effectifs



# La désindustrialisation

## 3 déterminants structurels

- l'**externalisation** de tâches de l'industrie vers les services
- la déformation de la structure de la demande au cours du temps (liée aux gains de **productivité** dans les différents secteurs de l'économie)
- l'effet de la **concurrence étrangère** sur les performances du secteur industriel.

# La productivité

## et la déformation de la structure de la demande

## La productivité

production / ressources mises en œuvre (facteurs de production)

### *facteurs de production*

- *travail*
- *capital technique (installations, machines, outillages...),*
- *capitaux engagés*
- *consommations intermédiaires (matières premières, énergie, transport*
- *savoir-faire accumulé.*

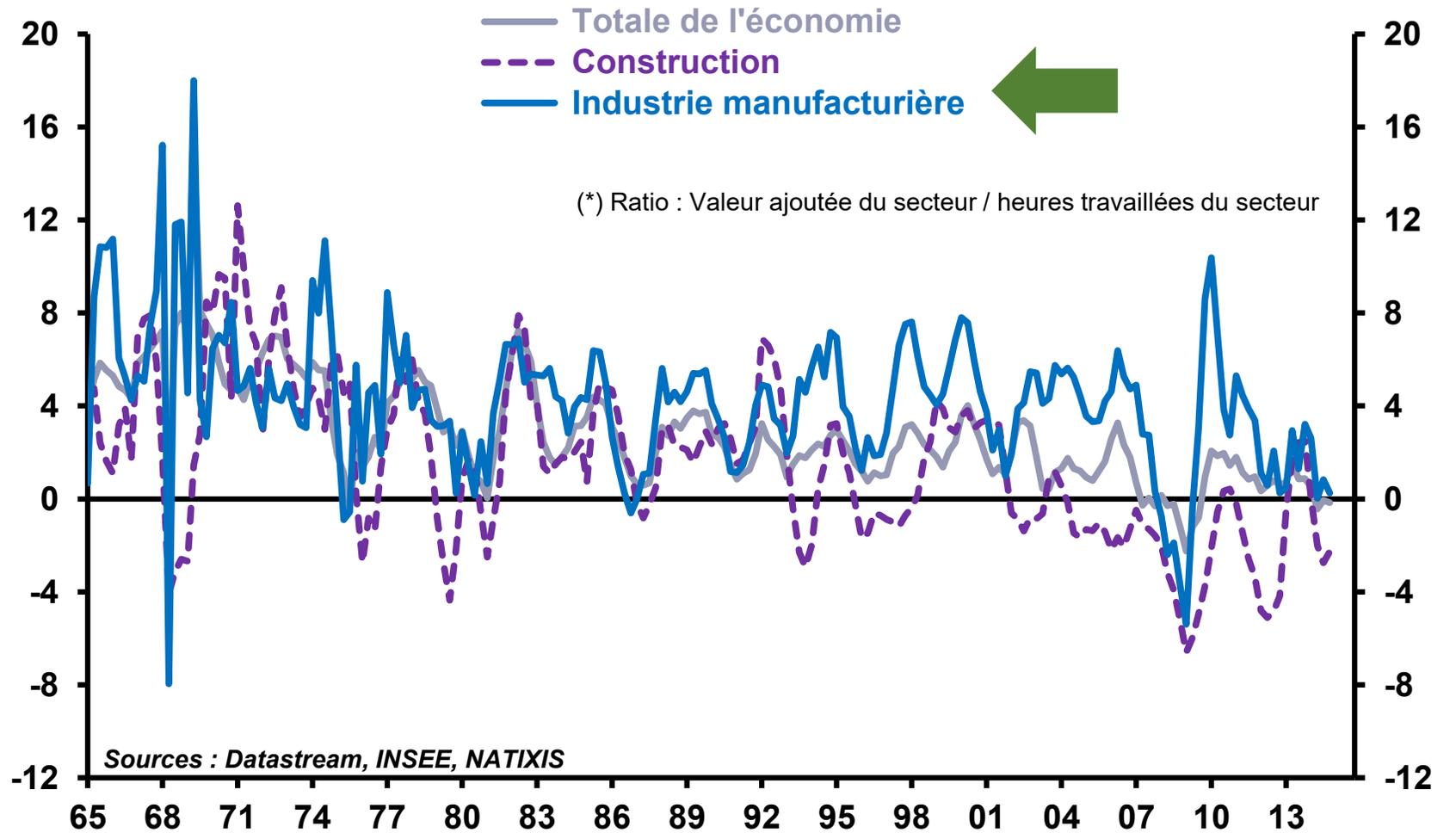
### **productivité apparente**

calculée par rapport à un seul type de ressources, le travail ou le capital.

Productivité apparente du capital

Productivité apparente du travail

# La productivité et la déformation de la structure de la demande



France : productivité horaire\* (GA en %)

# La productivité et la déformation de la structure de la demande



	Totale de l'économie	Secteur manufacturier	Construction	Services aux entreprises et financiers	Services domestiques*
<b>1965 - 1979</b>	5,04	5,80	3,67	2,52	3,54
<b>1980 - 1989</b>	2,94	4,08	2,45	0,79	2,85
<b>1990 - 1999</b>	1,98	4,14	1,49	-0,31	2,61
<b>2000 - 2014</b>	1,13	3,21	-1,06	0,41	0,81

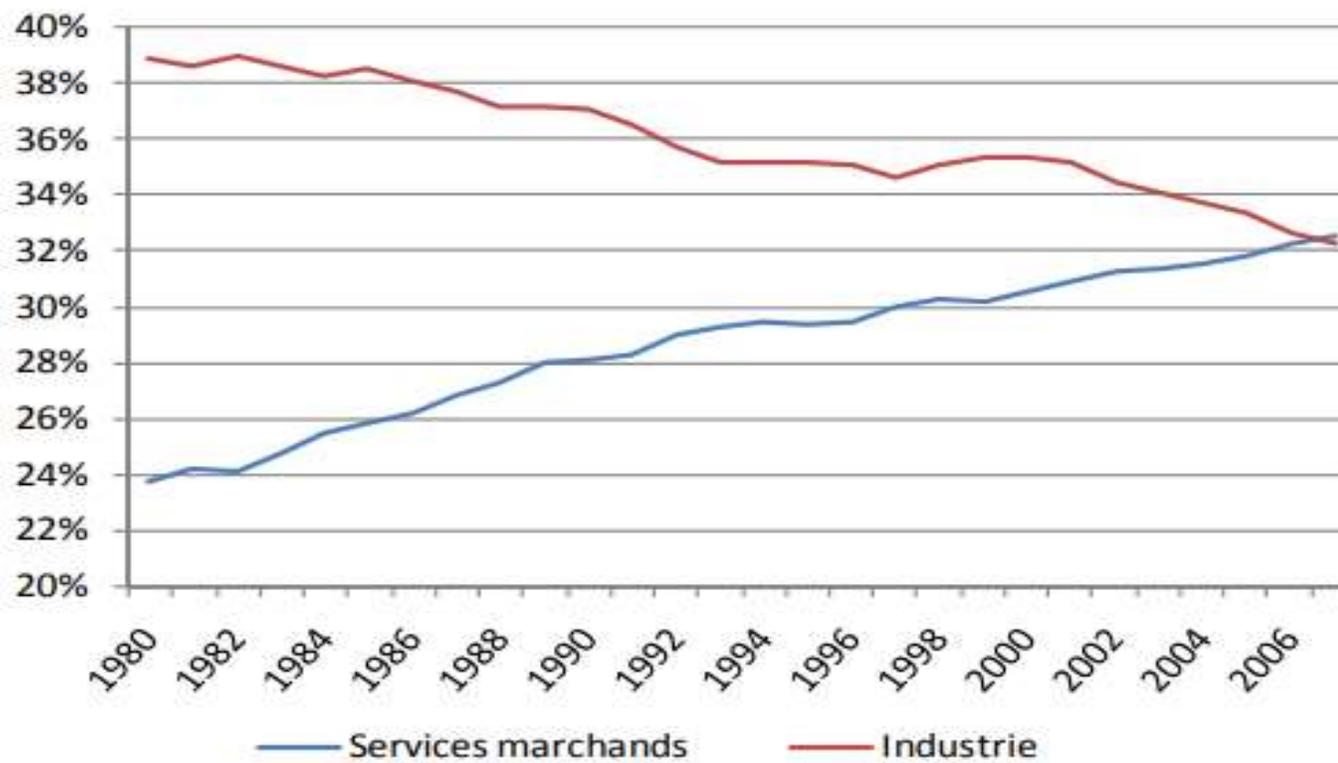
(\*) Commerce, transport, hébergement, activités de restauration, loisirs, et services aux particuliers

France : moyenne de la productivité horaire (en %)

# La productivité et la déformation de la structure de la demande

**Progrès technique** => gains de productivité => hausse du revenu réel => pas utilisée de façon uniforme entre produits => **effet de substitution**

**L'élévation du niveau de vie** s'accompagne (à partir d'un certain stade de développement) d'une augmentation de la part des dépenses consacrées à la **consommation de services**

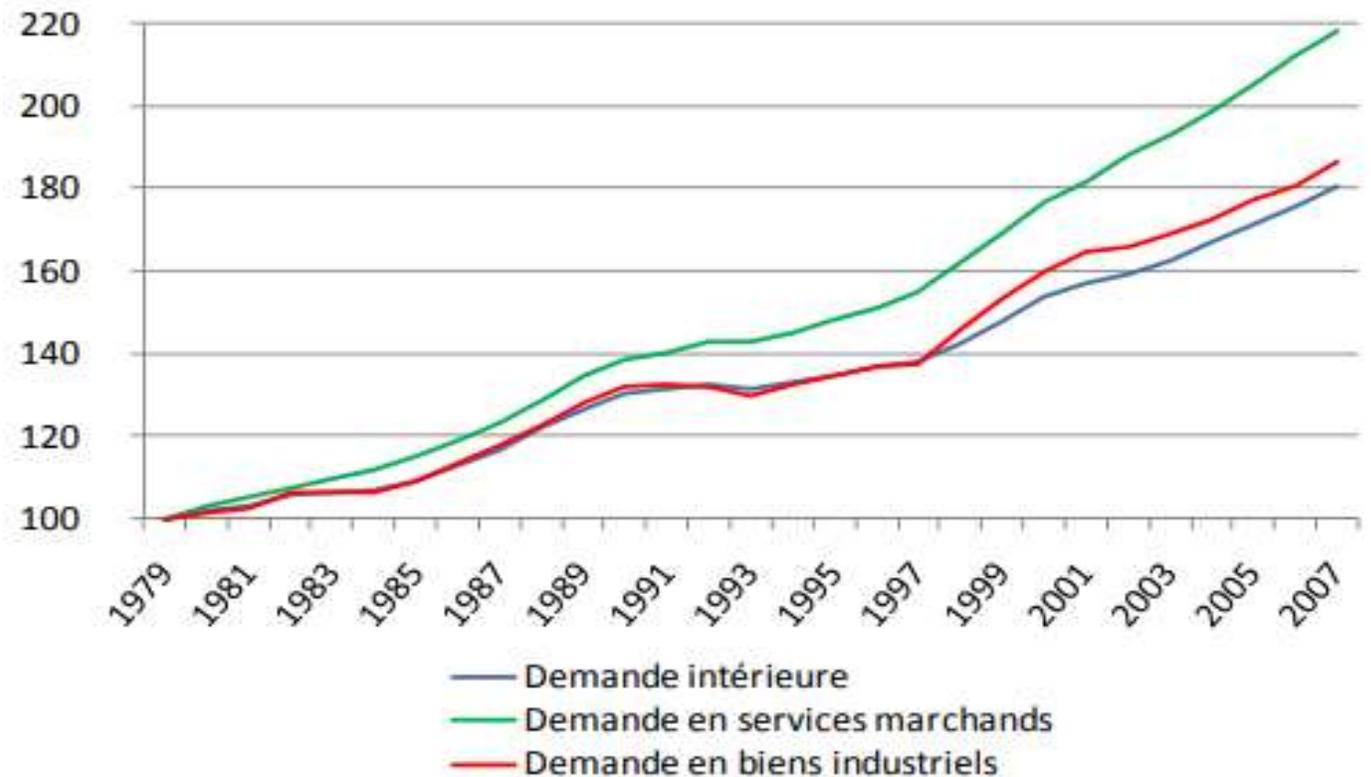


Poids de l'industrie et des services dans la demande intérieure

# La productivité et la déformation de la structure de la demande

## Évolution de la demande intérieure

(en volume, base 100 en 1979)



destruction annuelle moyenne  $\leq$  déformation de la structure de la demande

- 21 000 emplois entre 1980 et 2007 = **29 % de la perte.**
- 43 000 emplois détruits par an entre 2000 et 2007 = 65 % des destructions.

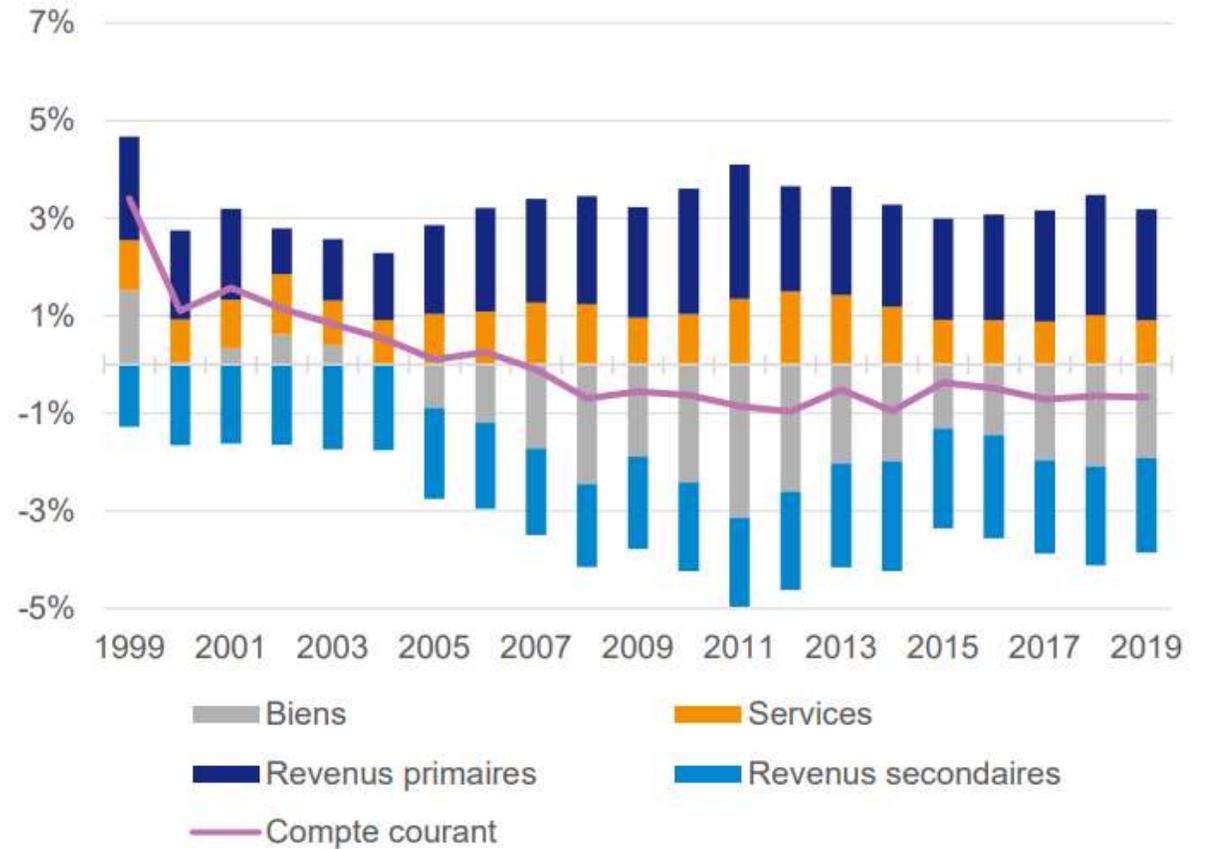
# La désindustrialisation

## 3 déterminants structurels

- **l'externalisation** de tâches de l'industrie vers les services
- la déformation de la structure de la demande au cours du temps (liée aux gains de **productivité** dans les différents secteurs de l'économie)
- l'effet de la **concurrence étrangère** sur les performances du secteur industriel.

# La concurrence étrangère

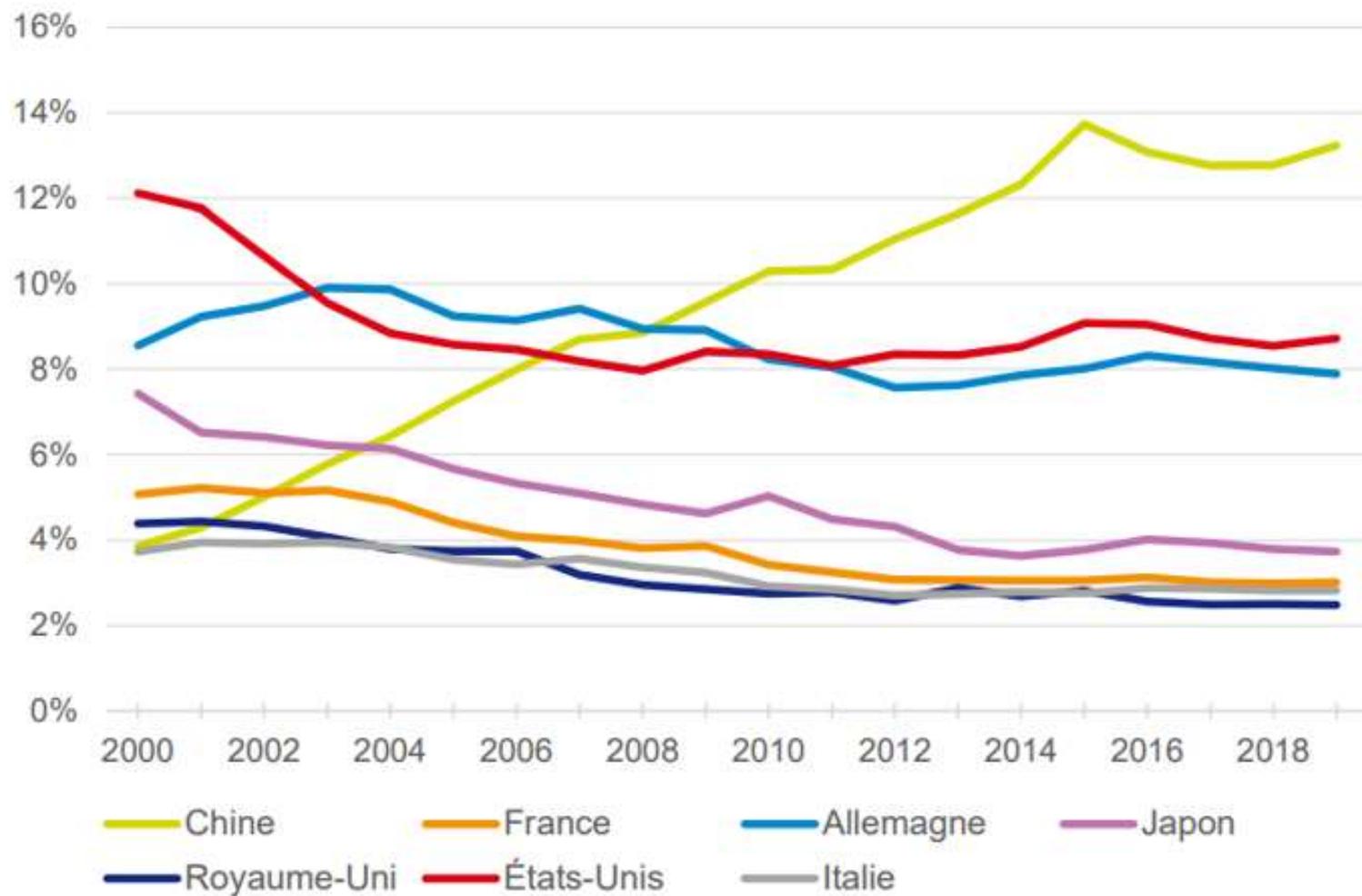
Déficit commercial français chronique  $\leq$  déficit des échanges de biens industriels depuis 2000 et accroissement du déficit entre 2005 et 2011



**Décomposition du compte courant et position extérieure nette de la France, en pourcentage du PIB**

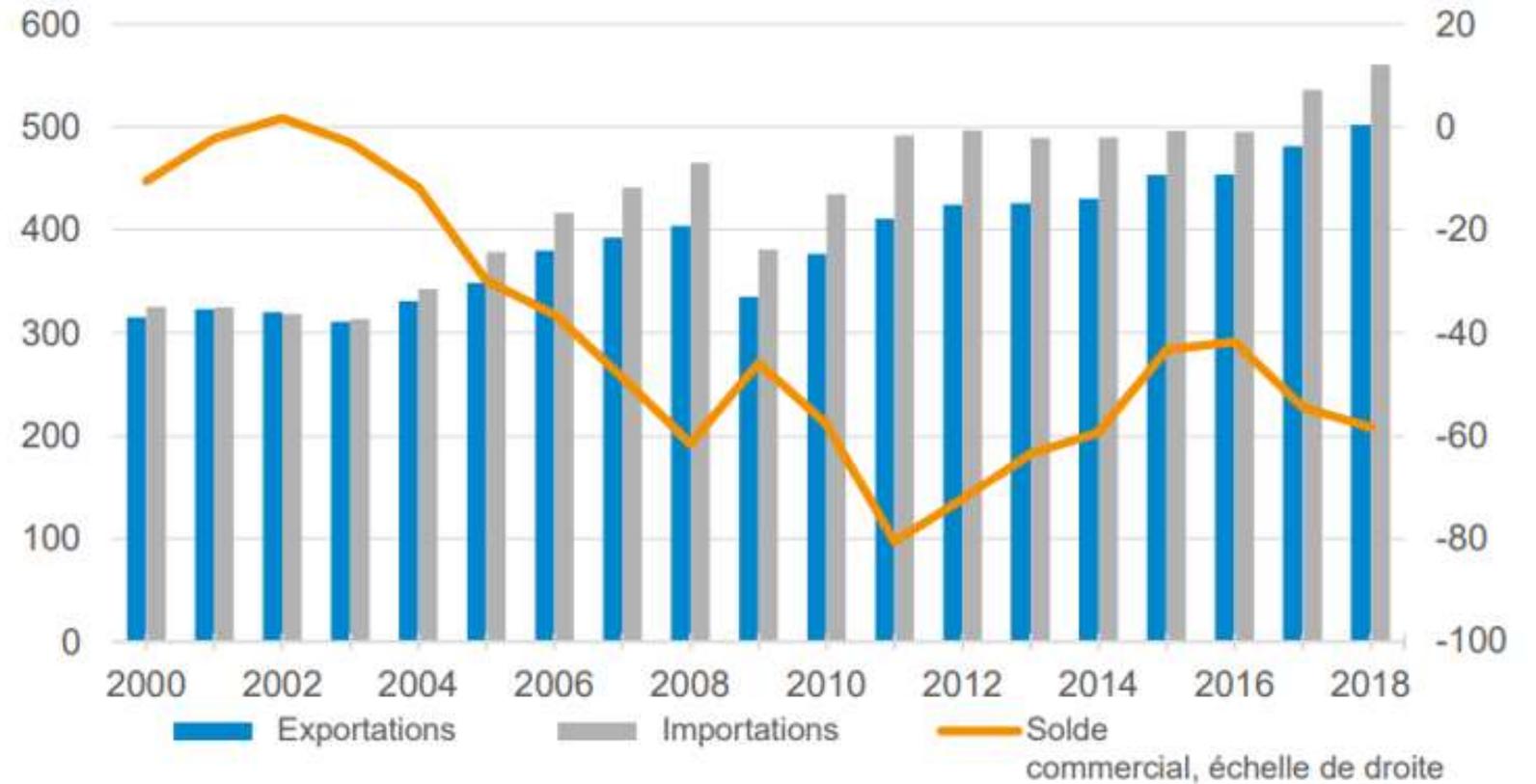
# La concurrence étrangère

Parts de marché dans les exportations mondiales de marchandises en %



## La concurrence étrangère

Commerce extérieur de produits industriels (en Md€)



## La concurrence étrangère

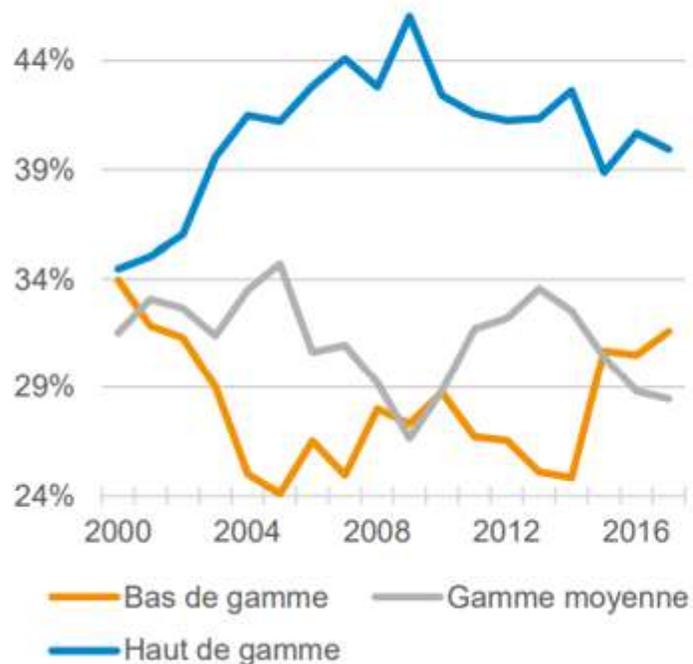
Commerce extérieur de produits automobiles (en Md€)



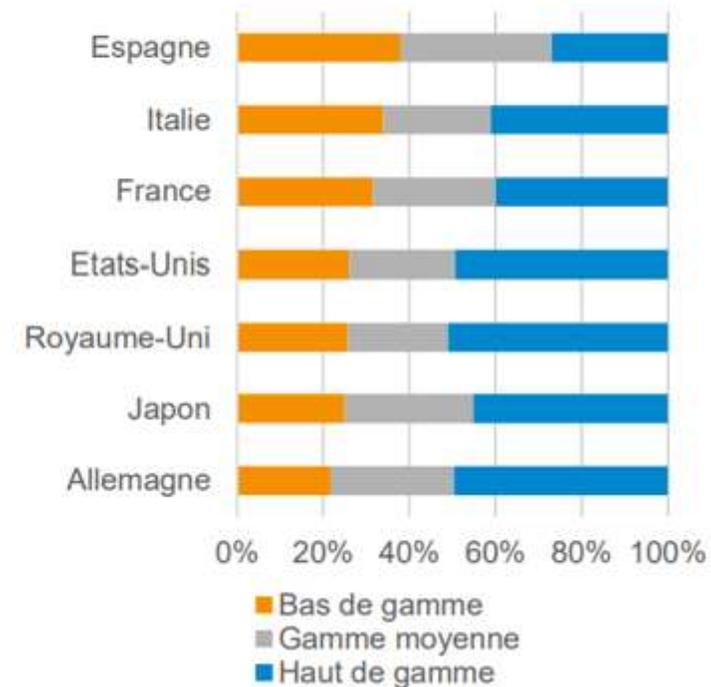
# La concurrence étrangère

## Structure des exportations de biens manufacturiers par gamme de valeurs unitaires, en pourcentage du total

(a) Évolution en France 2000-2017

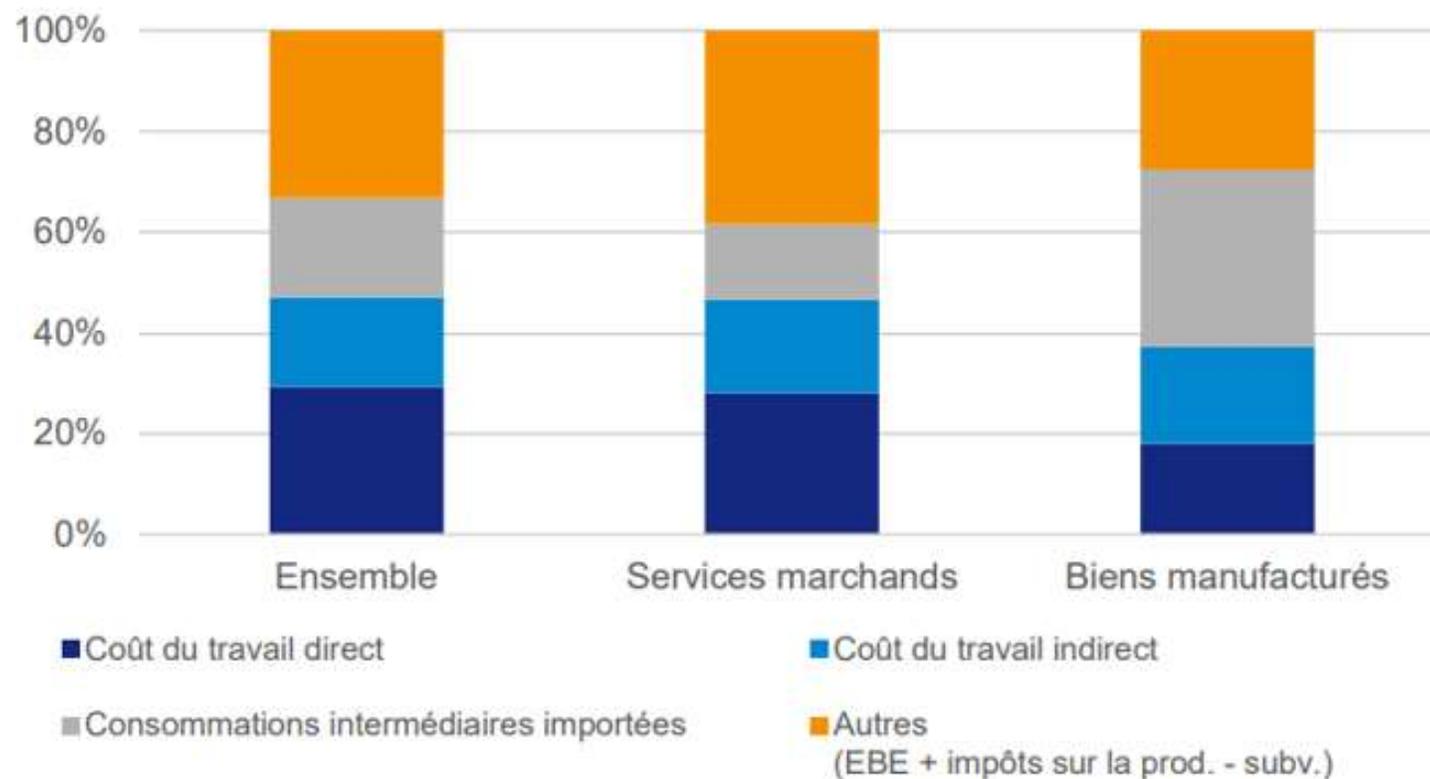


(b) Comparaison internationale 2017



# La concurrence étrangère

Part du coût du travail direct et indirect dans la production en 2015  
en pourcentage de la production en valeur



# La concurrence

## Les délocalisations

**Emploi des filiales à l'étranger sous contrôle domestique  
en pourcentage de l'emploi domestique salarié par secteur en 2017**

